

Pourquoi ?

Comment ?

Travail Réalisé

Améliorations

Conclusion

1. Contexte



- Le déficit des hôpitaux qui augmente [G1] et [G2]
- L'Agence Régionale de la Santé qui coordonne les activités et attribut les budgets [G3]
- Les 11 établissements du GHT(1) en P.R.E(2)
- Le Projet de loi « Ma Santé 2022 » [G6]

3. Le responsable de la filière

- Elabore une stratégie globale achats dans leur Groupement Hospitalier de Territoire,
- Assure un meilleur dialogue entre prescripteurs et acheteurs,
- Assure la coordination au service de la stratégie du GHT entre les principaux acteurs des achats

4. Les Domaines de la filière

2. Enjeux

Sociétaux

- Respecter les critères (dits « de Maastricht ») [G5]

Pour les patients

- Garantir la meilleure qualité des soins

Du GHT Aisne-Nord – Haute-Somme

- Réaliser des économies
- Sécuriser les marchés

Pour les services Biomédicaux

- Assurer la sécurité des patients.

Pour les services de soins

- Dispenser les soins

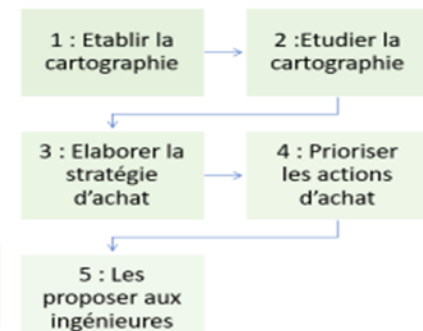
1. Objectifs

- Accompagner la filière biomédicale
- Etablir des stratégies d'achat
- Valoriser les gains
- Sécuriser les marchés
- Améliorer l'efficacité la stratégie
- Sécurisations des marchés
- Proposer des axes d'améliorations

2. Stratégie ?



3. Plan d'action



4. Phare

- Le Programme PHARE(4)[G9]
- Le PAAT(5) du programme PHARE [G10] et du GHT (annexe 0)

1. Analyse

- 1. Analyse de 2 établissements
- 2. Elaboration d'une requête
- 3. Appliquer a 4 établissements :
CH Chauny
CH Laon
CH Péronne
CH Saint-Quentin

2. Résultats

- 1. Requête fiable, reproductible
- 2. Création d'une BDD(3) auteur et d'une Cartographie
- 3. Un PAAT de 4 domaines étudiés et 10 Actions et des gains de 20678,11€ estimés

1. Axes d'améliorations

- La création d'une base des fournisseurs commune (nettoyage des doublons)
- La création d'une base des comptes commune

2. Perspective d'avenir pour accroître encore son efficacité

- Une Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO) commune,
- Harmoniser les logiciels de gestion économiques et financières et de leurs architectures.
- L'optimisation de l'utilisation des équipements lourds (ex : scanner, IRM).
- La certification des services biomédicaux du GHT en profitant des compétences acquises par l'établissements support certifié ISO 9001-2015 depuis 2002.

Glossaire: GHT (1): Groupement Hospitaliers de Territoire; PRE (2): Plan de Retour à l'Equilibre, BDD (3): Base De Données; PHARE (4): Performance Hospitalier des Achats Responsable PAAT (5): Plan d'Actions Achats de Territoire

Conclusion: Il est important de souligner que ce stage a été pour moi une expérience enrichissante tant sur le plan pratique qu'humain. D'autre part, j'ai eu l'opportunité de découvrir le fonctionnement d'un service biomédical certifié ISO 9001 et participer à plusieurs réunions pour son renouvellement. Les facteurs de réussite de ce stage ont consisté à mon sens, à l'observation de l'existant, un travail avec une équipe pluridisciplinaire et une réflexion poussée sur les données d'entrée pour atteindre l'objectif. Je pense avoir mis en pratique les connaissances qui m'ont été transmises durant ma formation théorique afin de répondre au mieux aux attentes de mon tuteur et des responsables de la filière biomédicale du GHT Aisne-Nord / Haute-Somme. Enfin, nous sommes encore au début des mises en place des GHT, ce qui se traduira par un travail de collaboration renforcé autour du projet médical commun pour les services biomédicaux. Mon souhait, après ce stage est d'évoluer dans cet environnement participatif qui correspond à ma personnalité.

Bibliographie: GHT: [G1] : <https://www.leparisien.fr/economie/les-hopitaux-francais-plombes-par-la-dette-et-les-deficits-13-04-2019-8052324.php> [G2] : <https://www.lesechos.fr/economie-france/social/les-hopitaux-sattendent-encore-a-un-deficit-de-1-milliard-en-2019-959497> [G3] : <https://www.ars.sante.fr/offre-hospitaliere-le-role-regulateur-et-financier-des-agenes> [G4] : <https://www.fhf.fr/GHT/La-carte/Cartographie-GHT> [G5] : <https://www.ars.sante.fr/ma-sante-2022-decloisonnement-et-reorganisation-des-soins> [G6] : <https://www.touteleurope.eu/actualite/deficit-qu-est-ce-que-la-regle-europeenne-des-3.html> [G7] : https://fr.wikipedia.org/wiki/Diagramme_de_Pareto [G8] : <https://www.management-commercial.fr/2019/02/06/kraljic/> [G9] : <https://www.paca.ars.sante.fr/index.php/performance-des-achats-hospitaliers-le-programme-performance-hospitaliere-pour-des-achats> [G10] : https://www.auvergne-rhone-alpes.ars.sante.fr/sites/default/files/2017-03/DGOS%20PHARE%20PAAT%20Kraljic%20d%27appui_0.pdf