

COMPTE RENDU – REUNION

1^{er} atelier de l'accompagnement PHARE pour la filière Biomédicale

Date : 10/05/2019

Heure : 09h00 – 13h00

Personnes présentes :

Equipe RESAH : Coralie DRIEU, Amandine MAGNIER

Centre hospitalier de Saint Quentin : Maria GRASSANO, Ludovic LEROUX, Frédéric CANON

Centre hospitalier de Laon : Karine HILLIARD

Ordre du jour :

- **1^{er} atelier de l'accompagnement PHARE pour la filière Biomédicale-Laboratoire : Identification des données de la filière**

Principaux points abordés

Cadrage revu :

	Description	Dérouler	Echéance
Etape 1 : FAITE	Identifier les données à disposition de la filière	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organisation avec le responsable filière du planning de travail pour la mission ✓ Identifier les informations à disposition et celles qui ne le sont pas dans chaque établissement du GHT. ✓ Définir les sous-filières qui pourraient potentiellement générer du gain sur achat. 	Atelier du 10/05
Etape 2 : A FAIRE	Identification des actions prioritaires de la filière	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Définir les sujets et marchés à traiter ou à échéance d'ici à 12 mois <input type="checkbox"/> Utiliser les directions données par la politique achat et les informations recueillies pour identifier des axes de stratégie par sujet et marché identifiés. <input type="checkbox"/> Identifier pour chaque domaine, les projets à mettre en œuvre et les porteurs de projet associés. <input type="checkbox"/> Atelier de priorisation (accompagnée d'un expert Biomédical) 	Atelier du 15/05 + à minima 1 autre atelier à définir
Etape 3 : A FAIRE	Formalisation de la stratégie via l'intégration des informations dans un fichier consolidé	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Création du livrable avec l'évaluation des gains potentiels suite aux travaux de chiffrage et priorisation 	
	TOTAL : 7 jours	<p><u>Livrable attendu : un document de stratégie d'achat de la filière :</u></p> <p>Ce document précisera les 2 aspects suivants :</p> <p>L'état des lieux</p> <p>Les leviers d'action</p>	

Les informations à disposition et celles qui ne le sont pas dans chaque établissement du GHT.

Données	CH de St Quentin	CH de Laon	CH de Péronne	CH de Chauny	Les 7 autres CH du GHT
Les dépenses 2017	X	X			
Les marchés	X (Liste de la cellule marché va être fournie (+ extraction GEF))	X (Liste de la cellule marché va être fournie (+ extraction GEF))			
Les contrats de maintenance	X (Mais pas sous Base de données)	X (Mais pas sous Base de données)			
L'inventaire des équipements					
La GMAO					
L'intégration de la nomenclature					

Le GHT a décidé de refaire des extractions pour les 4 établissements majeurs, sous un format commun :

Nom du CH / Tous budgets / N° de compte / Nom du fournisseur / Siret Fournisseur / N° de marché / Libellé marché / Libellé de commande / N° de commande / UF / Montant liquidé

La définition des sujets qui pourraient générer du gain sur achat.

Axes explorés par les responsables de filières :

- **Mutualisation** (dont les centrales d'achat) : De nombreux marchés sont déjà passés sous centrales d'achat. Pas de dossiers à venir pouvant être mutualisés pour 2019.
- **Fournisseurs communs** : 9 fournisseurs communs pour un total de dépenses de 15k€ à ces fournisseurs. Faible potentiel
- **Application de pénalités** : Difficile à mettre en place dans un contexte de retard de paiement aux fournisseurs
- **Négociation** : Problématique des factures restant à payer (entre autres) ne permettant pas un fort pouvoir de négociation, malgré les tentatives faites.

Axes restants permettant un potentiel de gain (Différents types de gains : Temps / non dépenses / Recettes) :

- **Travaux sur la juste utilisation** (Réduction des casses, juste besoin en termes d'analyses (ex de la vitamine D distribuée de fait, ...))
- **Mise en évidence des recettes liées aux travaux de la filière** (limitation des fuites d'utilisation des équipements du GHT ?)
- **Réduction des contraintes administratives actuelles** impliquant un temps agent conséquent, et des erreurs (Complexité des bordereaux de prix des centrales / non réponses de leur part / Gestion administrative très chronophage des marchés pris en centrale/ difficulté de rattacher des produits à un marché...)
- Travaux de convergence des besoins entre les établissements du GHT (Rencontres entre utilisateurs (club utilisateurs ?), sensibilisation)

Demandes d'informations à la direction des achats : quels projets ou non d'harmonisation des comptes et des périmètres de chaque filière au sein du GHT ?

Difficultés rencontrées	Atelier ou travaux y répondant
<ul style="list-style-type: none"> ▪ A) Visibilité limitée sur les données de la filière → ▪ B) Identification des projets et des axes de stratégies → ▪ C) La gestion des besoins ponctuels et des questions au fil de l'eau des établissements parties ▪ D) La formalisation des travaux de la filière → 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atelier n°1 (10/05) ▪ Ateliers n°2 et 3 (15/05 + autre date) ▪ A définir en interne (processus? Formalisation sous Excel) ▪ Fichier Excel à définir en lien avec Sandy Ptak pour la remontée des informations

Action	Responsable	Commentaires	Date d'échéance
Cartographie des dépenses des 4 établissements	Mr LEROUX Ludovic		
Proposition d'une trame Excel de formalisation des travaux de conseil de la filière Biomèd	Mme Maria Grassano		

Prochains RDV :

Mercredi 15 mai (après-midi) à St Quentin

Annexe :

Recherche de GHT similaires au GHT Aisne Nord Haute Somme :

*Sans CHU

*Avec + de 6-7 établissements

*Avec un budget GHT > à 200M€

Les 14 résultats	Budget GHT (M€)	Nombre d'établissements
GHT Aisne Nord	434	11
CH DE SAINT QUENTIN		
GHT Centre Alsace	423	10
CH DE COLMAR		
GHT de Bourgogne méridionale	267	9
CH LES CHANAUX MÂCON		
GHT de l' Indre	228	10
CH DE CHATEAUROUX		
GHT de la Nièvre	238	9
C.H. DE NEVERS		
GHT de Sarthe	509	10
CH DU MANS		
GHT des Vosges	371	13
CHI EMILE DURKHEIM EPINAL		
GHT Dordogne	382	11
CH DE PERIGUEUX		
GHT du Loiret	714	9
CH D'ORLEANS		
GHT du Vaucluse	459	11
CH D'AVIGNON		
GHT Eure-Seine et Pays d'Ouche	357	11
CH EURE-SEINE		
GHT Hainaut-Cambrésis	861	12
CH DE VALENCIENNES		
GHT Marne Haute-Marne Meuse	360	9
CH VERDUN/SAINT MIHIEL		
GHT Rhône Vercors Vivarais	444	9
CH DE VALENCE		
GHT Yvelines Sud	498	11
CH DE VERSAILLES		