Déploiement du Plan de Maintenance Qualité

utc Université de Technologie Compiègne
LAACHIR Mustapha
Master Management de la Qualité: 2005/2006
arcelor

Définition TPM (Total Productive Maintenance):
C'est l'Amélioration des moyens de production par l' implication des exploitants au quotidien.

- Amélioration au cas par cas
- Maintenance autonome
- Maintenance Planifiée
- Formations
- Maintenance à la Conception
- Maintenance de la Qualité
- Maintenance dans les bureaux
- Sécurité
- Satisfaction clients

Déroulement du Projet:

2. Vision d'Arcelor Desvres:
Prix TPM Classe Mondiale en 2008
Taux qualité de 95% fin 2007
Atteindre le 0 défaut

1. Raison d'être de l'Analyse PM:
Supprimer les arrêts chroniques
Amélioration de la qualité des produits (pilier 6 TPM)

3. Priorités:
-Formation et accompagnement des acteurs.
-Traiter les installations stratégiques
-Constituer un groupe de travail

4. Analyse Situation :
Points forts :-Bonne maîtrise de la TPM, personnel qualifié, forte motivation
Points faibles :-manque de retour d'expérience, manque de documentation

5. Actions:
-Procéder à l'analyse PM
-Créer une méthodologie d'analyse
-Préparation des réunions hebdomadaires
-Finir l'analyse de l'installation choisie

6. Résultats mesurés:
-Nombre de réunions de groupe effectuées.
-Nombre d'anomalies détectées.
-Taux qualité.

7. Améliorations:
-Les objectifs sont atteints?
-Le processus réalisé est enregistré et capitalisé
-Optimiser la méthodologie
-Le savoir-faire se diffuse en externe

Déploiement en 8 étapes

1. Le phénomène	Observation du phénomène
2. Les principes physiques	Quels sont les principes physiques qui provoquent le phénomène?
3. Les conditions d'apparition	Quelles sont les conditions provoquant les principes physiques?
4. Les facteurs déclenchants	Quels sont les facteurs liés au process qui produisent les conditions?
5. État idéal	Quels est l'état idéal?
6. La mesure	Quels moyens de mesure?
7. Écarts	Quels sont les écarts?
8. Plans d'actions	Quels est le plan d'action à mettre en œuvre?

Avancement et Bilan

21 réunions de groupe effectuées

Premier groupe → Étape 6.

Deuxième groupe → Étape 7.

Conditions de réussite

- Choisir des problèmes communs à plusieurs produits sur plusieurs installations.
- Former des groupes
- Bien respecter la démarche et ne pas sauter d'étapes
- Procéder par approches successives à chaque étape
- Conduite de l'étude dans un cadencement serré (4 à 6 mois)

Ce stage m'a permis:
-D'Augmenter mes capacités à travailler en groupe
-De Préparer et Animer des réunions
-Découvrir une autre façon de déployer la TPM.
-De mener à bien un projet innovant

-**PM Analysis** AN ADVANCED STEP IN TPM IMPLEMENTATION
Kunio Shirose, Yoshifumi Kimura, Mitsugu Kaneda, Prductivity Press,
- **La Maintenance Productive Totale (TPM)**
SEIICHI NAKAJIMA, afnor gestion, 1987
-**Le zéro-panne par la topomaintenance** *la TPM à la française*
C. Barbier, R. Dapère, C. Huber .- Maxima .- [Paris]