



COMPRENDRE ET DÉPLOYER LE LEAN EN RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT



Dates : consulter le calendrier

Durée : 2 jours : 14 heures

Lieu : Paris - Compiègne

Tarif : consulter le calendrier

Prérequis : aucun

Référence produit : LSY14

LES POINTS FORTS

- ▶ Focus sur le périmètre R&D
- ▶ Exercices individuels et collectifs
- ▶ Présentation des bonnes pratiques
- ▶ Echanges entre participants



www.utc.fr
→ Formation
continue et VAE

EN
SAVOIR
+

Depuis de nombreuses années, le Lean est une thématique très présente dans le monde professionnel. Pourtant, si les exemples de déploiement réussi ne manquent pas dans le secteur industriel, sa transposition dans le domaine de la R&D reste difficile. Insuffler une culture Lean dans les Équipes de Conception et de conduite de Projet reste un enjeu majeur pour la performance en développement et, par extension, pour la performance globale d'une organisation.

OBJECTIFS

- Comprendre la nécessité et la difficulté du changement ;
- S'approprier les notions de base du Lean ;
- Connaître les principes du Lean en R&D et les principaux outils associés ;
- Identifier les apports du Lean sur la performance en développement.

PUBLIC

Cadres et TAM impliqués dans des processus liés à la conception, ou à l'amélioration de produits, de services et de procédés.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Alternance de présentations, d'exemples concrets, d'exercices et d'échanges avec les participants sur leurs propres expériences.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Évaluation formative effectuée à l'occasion des exercices individuels et collectifs. Quizz en introduction et en conclusion.

PROGRAMME

Comprendre le changement

- Percevoir la nécessité du changement ;
- Expérimenter et analyser une situation de changement ;
- Comprendre la notion de paradigme ;
- Identifier les différentes phases du changement ;
- Distinguer les principaux facteurs favorables et freins au changement.

Identifier les spécificités du domaine R&D

- Comparer le monde de la fabrication et le monde de la conception ;
- Comprendre les spécificités de la chaîne de valeur en R&D.

Connaître les notions de base du Lean et ses principes techniques

- Pouvoir expliciter la notion de Lean ;
- Connaître et s'approprier les trois dimensions du Lean ;
- Comprendre les notions de VA/NVA (Valeur / Non-Valeur Ajoutée) et savoir les discriminer ;
- Saisir l'importance et la complémentarité des trois principes techniques (Lissage, Juste à Temps, Aucun Défaut) ;
- Savoir identifier des facteurs favorables à leur mise en œuvre dans le monde de la R&D.

Appréhender la dimension comportementale du Lean

- Connaître les fondements d'une organisation Lean ;
- Identifier les leviers du management Lean au quotidien ;
- Expérimenter et analyser leur mise en œuvre à travers un exercice collectif.

Connaître les principaux outils et méthodes et comprendre leurs conditions de mise en œuvre

- Explorer les différents outils et méthodes (Management Visuel / Obeya, Management Control, PDCA, Résolution de Problèmes, Standardisation, Mode Chantier, MIFA, Équipes Autonomes, Déploiement des objectifs stratégiques) ;
- Comprendre leurs conditions de mise en œuvre au travers, selon les cas, d'exercices ou d'exemples concrets ;
- Confronter ces éléments à la situation des stagiaires dans leur propre organisation ;
- Identifier des pistes de progrès.

Connaître le modèle des 13 principes du LPD (Lean Product Development)

- Identifier les principaux outils et leviers complémentaires du Lean en R&D ;
- Explorer ces outils et leviers complémentaires (Voix du Client, SBCE, Reconduction, Mode Projet, ...) ;
- Comprendre leurs conditions de mise en œuvre au travers, selon les cas, d'exercices ou d'exemples concrets ;
- Confronter ces éléments à la situation des stagiaires dans leur propre organisation ;
- Identifier des pistes de progrès.

INTERVENANTS

Nos intervenants sont issus des secteurs économiques publics, privés, académiques et professionnels. Ils comptent généralement plus de 10 ans d'expérience professionnelle dans leur domaine d'expertise.

**VAE****Transformez l'expérience en diplôme**

L'UTC propose le programme d'accompagnement « Objectif VAE* » aux candidats qui souhaitent s'engager dans une démarche de VAE en mettant toutes les chances de réussite de leur côté. « Objectif VAE » consiste en un appui méthodologique et pédagogique à la description et à l'analyse de l'expérience du candidat, ainsi qu'à la formalisation de ses connaissances, aptitudes et compétences acquises au regard du diplôme visé.

« Objectif VAE » est organisé autour de 7 ateliers collectifs qui permettent aux candidats de :

- **comprendre** ce qui est attendu par le jury de VAE,
- **décrire et analyser** leurs expériences avec un regard critique,
- **bénéficier d'un accompagnement** méthodologique dans la rédaction du mémoire de VAE,
- **développer** des liens avec les autres candidats à l'occasion des ateliers de regroupement,
- **bénéficier de l'entraide** des pairs et entretenir leur motivation entre 2 ateliers grâce aux relations qu'ils ont développées.

Ces 7 ateliers collectifs ont une durée totale de 24 h :

- 3 ateliers à distance (durée totale : 6 h),
- 4 ateliers à l'UTC (durée totale : 18 h).

* « Objectif VAE » ne concerne pas l'accompagnement au doctorat. Pour le doctorat, nous consulter.

