



Les enjeux de la politique internationale sont multiples pour l'UTC : pour nos missions principales - la formation et la recherche, mais aussi pour le rayonnement de l'UTC. En effet, notre aura internationale a une influence directe sur notre attractivité.

Les ambitions stratégiques pour l'établissement associées à l'international sont :

- Être reconnu comme un acteur majeur pour nos approches et innovations distinctives en formation, recherche et innovation face aux enjeux actuels et d'avenir.
- Accroître notre rayonnement et nos niveaux de collaboration avec nos partenaires aux plans régional, national et mondial et avec la société, pour élargir le champ des possibles et accélérer les changements.

Pour arriver à ses ambitions, l'UTC a mis en place une stratégie en deux phases.

2020 – 2022 : Phase 1

La première phase, consistait à :

- Mettre en place une méthode de gestion des partenariats ;
- Augmenter le nombre de places en mobilité sortante pour offrir une mobilité de qualité à nos étudiantes et étudiants ;
- Augmenter notre offre d'enseignement en anglais pour améliorer le flux de mobilité entrante,
- Proposer de nouveaux formats pédagogiques innovants et attractifs (mentoring, écoles d'été, blended programs...) pour augmenter notre attractivité et aussi nous permettre de négocier des places sortantes chez nos partenaires ;
- Augmenter et diversifier les doubles diplômes pour renforcer l'hybridation des compétences de nos étudiants.

2022 - 2027 : Phase 2

Pour la phase 2 du développement de la stratégie internationale de l'UTC, l'orientation centrale est de renforcer et développer la qualité et la transversalité des partenariats.

Ce travail comprendra le renforcement/développement du réseau international de l'UTC pour la mobilité étudiante mais aussi celle des personnels, pour la recherche, pour l'innovation et l'échange de bonnes pratiques. Le but étant de disposer d'un nombre optimal de partenaires stratégiques répartis sur les continents et pays les plus en cohérence possible par rapport aux demandes de mobilité étudiante, aux opportunités pour les carrières internationales de nos diplômés et chercheurs, aux opportunités de développement et consolidation de notre recherche.

Ce travail sera réalisé en intégrant les opportunités associées à nos partenaires académiques (dont l'Alliance Sorbonne Université et le groupe de universités de technologie), socio-économiques et aux organismes de recherche français (ex : CNRS). Le rayonnement de la formation et la recherche françaises à l'international, en lien avec la politique internationale du notre territoire et de la Nation, sera également un critère de décision.

A) Dans le cadre de la phase 2, un premier ensemble d'objectifs sont naturellement dans la continuité de la phase 1 dans le but de développer une formation qualitative ouverte sur le monde. Les objectifs sont :

- Améliorer le flux de mobilité entrante en maintenant le développement des formats attractifs, en développant le sur-mesure pour nos partenaires stratégiques et en mettant en avant les atouts de l'UTC ;
- Proposer des parcours de formations internationaux hautement qualitatifs :
 - o cultiver l'hybridation des savoirs et l'interdisciplinarité pour mieux préparer aux enjeux actuels et futurs,
 - o augmenter les départs en doubles diplômes.

B) Dans la phase 2, les axes de développement à moyen/long termes sont :

- Structurer notre présence mondiale pour l'excellence et la complémentarité de thématiques de recherche et de formation avec nos partenaires, pour le dynamisme économique de pays cibles et pour des valeurs partagées avec l'UTC. Il nous faudra alors :
 - o Cultiver les partenariats d'excellence, ou portant une approche spécifique et recherchée,
 - o Travailler un maillage réfléchi des partenaires stratégiques/privilégiés par continent ;
 - o Cultiver les relations transversales (formation, recherche, innovation) avec nos partenaires stratégiques et privilégiés actifs pour consolider nos partenariats et les faire gagner en puissance ;
 - o Poursuivre le renforcement du partenariat avec l'université polytechnique de Tirana (l'un des partenaires privilégiés de l'UTC) en se basant sur la réussite de plusieurs projets Erasmus+ communs et du lancement du premier double diplôme délocalisé de l'UTC.
- Augmenter la dimension réseau d'enseignants et de chercheurs dans nos partenariats stratégiques/privilégiés ;
- Intégrer la dimension partenariale socio-économique dans nos partenariats stratégiques/privilégiés ;
- Nous positionner sur des pays émergents :
 - o Développer nos partenariats en Asie, notamment en Inde et au Vietnam ;
 - o Renforcer et structurer nos partenariats au Brésil ;
 - o Travailler le renforcement, le développement et la structuration de nos partenariats sur le continent africain ;
 - o Renforcer et structurer nos partenariats au Maroc.